

АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА
о результатах внутреннего анализа коррупционных рисков
в деятельности ГКП на ПХВ «Городская поликлиника № 3»
акимата г. Астаны

17 июня 2025 г.

г. Астана

Нами, рабочей группой в составе: комплаенс-офицера Жолаева С.Ж., главного бухгалтера Ахметовой Р. Б., главного экономиста Естаевой А.Б., руководителя отдела управления человеческими ресурсами и кадровой работы Сэбит Д.Қ., руководителя службы по поддержке пациентов и внутренней экспертизы Маркус А. Ю. на основании приказа директора ГКП на ПХВ «Городская Предприятие № 3» акимата города Астаны (далее – Предприятие) от 24 апреля 2025 года № 77-ө года проведен внутренний анализ коррупционных рисков в деятельности Предприятия за период с 1 июня 2024 года по 31 марта 2025 года.

Внутренний анализ коррупционных рисков проведен в соответствии с Законом Республики Казахстан «О противодействии коррупции» от 18 ноября 2015 года (далее – Закон), Типовым правилам проведения внутреннего анализа коррупционных рисков, утверждёнными приказом Председателя Агентства РК по делам государственной службы и противодействия коррупции от 19 октября 2016 года № 12, Методическими рекомендациями по проведению внутреннего анализа коррупционных рисков, утвержденными приказом Председателя Агентства РК по противодействию коррупции от 30 декабря 2022 года № 488.

Предприятие является юридическим лицом в организационно-правовой форме государственного Предприятия на праве хозяйственного ведения. Учредителем Предприятия и органом, осуществляющим по отношению к нему функции субъекта права государственной коммунальной собственности, является местный исполнительный орган – акимат города Астаны (далее – Акимат). Уполномоченным органом Предприятия является Государственное учреждение «Управление общественного здравоохранения города Астаны» (далее – уполномоченный орган). Предметом деятельности Предприятия является осуществление производственно-хозяйственной деятельности в области здравоохранения. Целью деятельности является оказание первичной медико-санитарной и консультативно-диагностической помощи.

Анализ нормативных правовых актов, затрагивающих деятельность Предприятия.

Предприятие в своей деятельности руководствуется Конституцией Республики Казахстан, Кодексом Республики Казахстан «О здоровье народа и системе здравоохранения», Законом Республики Казахстан «О государственном имуществе» и иными законами РК, постановлениями Правительства РК, приказами Министра здравоохранения РК и иными законодательными, нормативными и подзаконными актами РК.

В соответствии с пунктом 17 Устава Предприятия, утвержденного постановлением акимата города Астаны от 20 августа 2019 года общее

управление Предприятием осуществляет уполномоченный орган, который в установленном порядке организует и осуществляет мониторинги контроль за деятельностью Предприятия; рассматривает, согласовывает и утверждает планы аудита Предприятия и отчеты по их исполнению; осуществляет контроль выполнения планов развития Предприятия; по представлению директора Предприятия назначает на должность и освобождает от должности его заместителей (заместителя).

В соответствии с пунктом 24 Устава органом управления Предприятия является наблюдательный совет, который в установленном порядке осуществляет законом предусмотренные функции. Положения Устава Предприятия позволяют устранить коррупционные риски в организационно—управленческой деятельности Предприятия, исключить злоупотребление полномочиями должностными лицами при принятии решений.

В ходе внутреннего анализа коррупционных рисков были изучены внутренние нормативные документы, регламентирующие деятельность Предприятия и его структурных подразделений. По результатам анализа дискреционных полномочий и норм, способствующих совершению коррупционных правонарушений не выявлено.

Управление персоналом.

Организационная структура Предприятия согласовывается Наблюдательным советом Предприятия и утверждается приказом директора. Организационная структура состоит из органа управления – Наблюдательного совета, исполнительного органа – директора, из 2 заместителей директора по курируемым направлениям.

Предприятие, обслуживает 32 067 прикрепленного населения города Астаны.

Плановая мощность поликлиники составляет 200 посещений в смену. Прием пациентов осуществляется в двух зданиях (Республики, 56 и Биржан Сал,1), территориально расположенных в Сарыаркинском районе города Астаны.

Штатная численность Предприятия составляет 245 человек.

Укомплектованность кадрами поликлиники составляет 95%, из них: врачи – 85%, средний медицинский персонал - 100%. По состоянию на 9 июня 2025 года численность сотрудников составляет 199 человек, из них: АУП – 43, врачи – 66, СМР – 80, прочие—10. Дефицит кадров по врачам - 2 единицы.

Предприятием, процесс укомплектование вакантных должностей осуществляется согласно требованиям законодательства РК. Объявления о вакантных должностях регулярно размещаются на информационном портале «Еңбек.кз».

Все работники соответствуют квалификационным требованиям, утвержденным Приказом Министра здравоохранения Республики Казахстан от 21 декабря 2020 года № ҚР ДСМ-305/202.

За анализируемый период сотрудники Предприятия не привлекались к законом предусмотренной ответственности за коррупционные преступления и правонарушения.

Вновь принятые работники перед приемом на работу проходят проверку, проводимую кадровой службой на наличие сведений о привлечении к уголовной ответственности и другой информации негативного характера. В соответствии с утвержденной Политикой противодействия коррупции и разработанных антикоррупционных стандартов должностные лица и работники Предприятия своевременно подписывают согласие о принятии антикоррупционных ограничений и обязательства о соблюдении политики противодействия коррупции Предприятия.

Урегулирования конфликта интересов.

В Предприятии осуществляют деятельность 199 физических лица, и некоторые являются родственниками. Вместе с тем, они не находятся в прямом подчинении друг у друга и не работают в одном структурном подразделении. Конфликт интересов не установлен, данный вопрос находится на строгом контроле у руководства Предприятия.

Реализации разрешительных и контрольно-ревизионных функций.

Предприятие контрольно-ревизионных и разрешительных функций не имеет.

Финансовый блок и государственные закупки.

Освоение и распределения финансовых средств.

В соответствии с требованиями законодательства в Предприятии ежегодно формируется и утверждается план развития.

На 2024 год между Предприятием и НАО «Фонд социального медицинского страхования» заключен договор закупа медицинских услуг в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования от 31 декабря 2023 года № Е-15-0124-00141, а также дополнительное соглашение от 15 марта 2024 года № Е-15-0124-00141-2к.

Согласно заключенного договора, объем выделенных средств на оказание медицинской помощи в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного медицинского страхования выглядит следующим образом:

1 квартал 2024 года

Наименование	2024 год			1 квартал 2024 года		
	Всего	в том числе		Всего	в том числе	
		ГОБМП	ОСМС		ГОБМП	ОСМС
Первичная медико-санитарная помощь по комплексному подушевому нормативу	617127,31	617 127,31		154 281,83	154 281,83	

Оказание неотложной медицинской помощи прикрепленному населению для обслуживания 4 категории срочности вызовов	17 183,60	17 183,60		4 295,90	4 295,90	
Доплата водителям отделений скорой медицинской помощи (мобильных бригад) при организациях здравоохранений, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, за особые условия труда в размере 200% от базового должностного оклада	1 421,35	1 421,35		355,34	355,34	
Стационароразмещающая медицинская помощь в рамках ГОБМП	20 841,14	9 503,02	11 338,12	5 210,29	2 375,76	2 834,53
Консультативно-диагностические услуги (комплекс КДУ на 1 прикрепленного жителя)	274 724,69	14 143,44	260 581,25	68 681,17	3 535,86	65 145,31
Профилактические медицинские осмотры целевых групп населения	61 397,45		61 397,45	15 349,36		15 349,36
Профилактические медицинские осмотры детского населения	2 005,13		2 005,13	200,51		200,51
Услуги антенатального наблюдения	8 095,22		8 095,22	2 023,81		2 023,81
Экстренная и плановая стоматологическая помощь отдельным категориям граждан РК	16 896,99		16 896,99	4 224,25		4 224,25
Молодежные центры здоровья	10 759,98		10 759,98	2 009,04		2 009,04
Медицинская реабилитация в амбулаторных условиях	21 381,69		21 381,69	5 345,42		5 345,42
Итого:	1 051 834,55	659 378,72	392 455,83	261 976,91	164 844,68	97 132,23

За счет оказания платных медицинских услуг ожидаемый прогноз доходов в 2024 году составляет в сумме 35,0 млн. тенге, фактически за первый квартал поступило 5,3 млн. тенге.

По итогам 1 квартала, по состоянию на 01.04.2024 года просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

2 квартал

Наименование	2024 год			в том числе					
				1 квартал 2024 года			2 квартал 2024 года		
	Всего	в том числе		Всего	в том числе		Всего	в том числе	
		ГОБМП	ОСМС		ГОБМП	ОСМС		ГОБМП	ОСМС

Первичная медико-санитарная									
помощь по комплексному подшивному нормативу	617127,31	617127,31		154281,83	154281,83		154281,83	154281,83	
Оказание неотложной медицинской помощи прикрепленному населению для обслуживания 4 категории срочности вызовов	17 183,60	17 183,60		4 295,90	4 295,90		4 295,90	4 295,90	
Доплата водителям отделений скорой медицинской помощи (мобильных бригад) при организациях здравоохранения, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, за особые условия труда в размере 200% от базового должностного оклада	1 421,35	1 421,35		355,34	355,34		355,34	355,34	
Стационарнозамещающая медицинская помощь в рамках ГОБМП	20 841,14	9 503,02	11 338,12	5 210,29	2 375,76	2 834,53	5 210,29	2 375,76	2 834,53
Консультативно-диагностические услуги (комплекс КДУ на 1 прикрепленного жителя)	274724,69	14 143,44	260581,25	68 681,17	3 535,86	65 145,31	68 681,17	3 535,86	65 145,31
Профилактические медицинские осмотры целевых групп населения	61 397,45		61 397,45	15 349,36		15 349,36	15 349,36		15 349,36
Профилактические медицинские осмотры детского населения	124805,63		124805,63	200,51		200,51	41 535,03		41 535,03
Услуги антенатального наблюдения	8 095,22		8 095,22	2 023,81		2 023,81	2 023,81		2 023,81
Экстренная и плановая стоматологическая помощь отдельным категориям граждан РК	16 896,99		16 896,99	4 224,25		4 224,25	4 224,25		4 224,25
Молодежные центры здоровья	10 759,98		10 759,98	2 009,04		2 009,04	3 227,11		3 227,11
Медицинское обслуживание школьников в организациях	2 012,89		2 012,88	503,22		503,22	503,22		503,22

Медицинская реабилитация амбулаторных условиях	в	21 381,69		21 381,69	5 345,42		5 345,42	5 345,42		5 345,42
Итого:		1176647,9	659378,7	517269,2	262480,1	164844,6	97635,4	305032,7	164 844,6	140188,0

За счет оказания платных медицинских услуг ожидаемый прогноз доходов в 2024 году составляет в сумме 30,0 млн. тенге, фактически за первый квартал поступило 5,3 млн. тенге, за 2 квартал 6,2 млн. тенге.

На оказание услуг по медицинскому освидетельствованию граждан при призыве на воинскую службу выделено 410,7 млн. тенге (218 305 услуг) за февраль, март месяц выполнено услуг 27 304, на общую сумму 61,1 млн. тенге, за апрель, май, июнь месяцы выполнено 110 132 услуги на сумму 241,4 млн. тенге.

По итогам 2 квартала, по состоянию на 01.07.2024 года просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

3 квартал

Наименование	2024 год			в том числе 3 квартал 2024 года		
	Всего	в том числе		Всего	в том числе	
		ГОБМП	ОСМС		ГОБМП	ОСМС
Первичная медико-санитарная помощь по комплексному подушевому нормативу	617 127,3	617 127,3		149 660,6	149 660,6	
Оказание неотложной медицинской помощи прикрепленному населению для обслуживания 4 категории срочности вызовов	17 183,6	17 183,6		4 168,3	4 168,3	
Доплата водителям отделений скорой медицинской помощи (мобильных бригад) при организациях здравоохранения, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, за особые условия труда в размере 200% от базового должностного оклада	731,8	731,8		135,1	135,1	
Стационарозамещающая медицинская помощь в рамках ГОБМП и в системе ОСМС	18 677,4	7 118,9	11 558,5	4 722,8	1 613,2	3 109,6
Консультативно-диагностические услуги (комплекс КДУ на 1 прикрепленного жителя)	225 982,9	14 143,4	211 839,4	47 935,8	4 340,6	43 595,1

Профилактические медицинские осмотры целевых групп населения	2 418,8		2 418,8	587,2		587,2
Профилактические медицинские осмотры детского населения	110 032,1		110 032,1	26 599,5		26 599,5
Услуги антенатального наблюдения	9 587,1		9 587,1	1 491,9		1 491,9
Экстренная и плановая стоматологическая помощь отдельным категориям граждан РК	9 584,9		9 584,9	1 163,5		1 163,5
Молодежные центры здоровья	10 600,4		10 600,4	1 377,0		1 377,0
Медицинское обслуживание школьников в организациях	2 012,9		2 012,9	503,2		503,2
Медицинская реабилитация в амбулаторных условиях	13 060,7		13 060,7	039,9 ²		2 039,9
Итого:	1 036 999,9	656 305,0	380 694,9	240 384,9	159 917,9	80 467,0

За счет оказания платных медицинских услуг ожидаемый прогноз доходов в 2024 году составляет в сумме 30,0 млн. тенге, фактически за первый квартал поступило 5,3 млн. тенге, за 2 квартал 6,2 млн. тенге, за 3 квартал 5 873,3 тыс.тенге.

На оказание услуг по медицинскому освидетельствованию граждан при призыве на воинскую службу выделено 410,7 млн. тенге (218 305 услуг) за февраль, март месяц выполнено услуг 27 304, на общую сумму 61,1 млн. тенге, за апрель, май, июнь месяцы выполнено 110 132 услуги на сумму 241,4 млн. тенге, за июль, август, сентябрь выполнено 28 675 услуг на сумму 61,6 млн. тенге.

По итогам 3 квартала, по состоянию на 01.10.2024 года просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

4 квартал

Наименование	2024 год			4 квартал 2024 года		
	Всего	в том числе		Всего	в том числе	
		ГОБМП	ОСМС		ГОБМП	ОСМС
Первичная медико-санитарная помощь по комплексному подушевому нормативу	559 196,38	559 196,38		143 962,22	143 962,22	
Оказание неотложной медицинской помощи прикрепленному населению для обслуживания 4 категории срочности вызовов	15 635,37	15 635,37		4 045,91	4 045,91	

Доплата водителям отделений скорой медицинской помощи (мобильных бригад) при организациях здравоохранений, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, за особые условия труда в размере 200% от базового должностного оклада	731,78	731,78		212,36	212,36	
Стационарозамещающая медицинская помощь в рамках ГОБМП	18 677,43	7 118,89	11 558,54	5 347,8	2 450,28	2 897,52
Консультативно-диагностические услуги (комплекс КДУ на 1 прикрепленного жителя)	221 582,39	14 143,44	207 438,95	66 441,73	2 923,61	63 518,12
Профилактические медицинские осмотры целевых групп населения	2 418,84		2 418,84	1 364,27		1 364,27
Профилактические медицинские осмотры детского населения	110 032,14		110 032,14	90 007,14		90 007,14
Услуги антенатального наблюдения	15 185,6		15 185,6	3 755,63		3 755,63
Экстренная и плановая стоматологическая помощь отдельным категориям граждан РК	9 584,9		9 584,9	2 597,48		2 597,48
Молодежные центры здоровья	10 600,40		10 600,40	4 241,84		4 241,84
Медицинская реабилитация в амбулаторных условиях	13 060,71		13 060,71	5 345,42		5 345,42
Медицинское обслуживание школьников в организациях	2 012,88		2 012,88	503,22		503,22
Итого:	978 718,82	596 825,86	381892,96	327 825,02	153 594,38	174 230,64

За счет оказания платных медицинских услуг прогноз доходов составил 22,8 млн.тенге, фактически за год поступило 24,2 млн. тенге, в том числе: за первый квартал 5,3 млн. тенге, за 2 квартал 6,2 млн. тенге, за 3 квартал 5,9 млн. тенге, 4 квартал 6,8 млн. тенге.

На оказание услуг по медицинскому освидетельствованию граждан при призыве на воинскую службу выделено 410,7 млн. тенге (218 305 услуг), исполнено в полном объеме на сумму 410,7 млн. тенге (188 015 услуг), в том числе: за февраль, март месяц выполнено услуг 27 304, на общую сумму 61,1 млн. тенге, за апрель, май, июнь месяцы выполнено 110 132 услуги на сумму 241,4 млн. тенге, за июль, август, сентябрь выполнено 28 666 услуг на сумму 61,6 млн. тенге, за октябрь, ноябрь выполнено 21 913 услуг на сумму 46,6 млн. тенге.

По итогам 4 квартала, по состоянию на 01.01.2025 года просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

В целях обеспечения прозрачности информации о затратах ежегодно утверждается годовой план закупок товаров, работ и услуг и осуществляется

публикация на веб-портале закупок. Государственные закупки осуществляются согласно утвержденного годового плана закупок товаров, работ и услуг. Все способы государственных закупок, а также конкурсные документации, объявления об осуществлении государственных закупок, протоколы вскрытия заявок на участие, протоколы об итогах государственных закупок способом конкурса, аукциона, запрос ценовых предложений доступны на веб-портале государственных закупок Республики Казахстан.

Государственные закупки в Предприятии осуществляются в соответствии с Законом Республики Казахстан «О государственных закупках» от 1 июля 2024 года, Правилами осуществления государственных закупок, утвержденных приказом Министра финансов Республики Казахстан от 9 октября 2024 года № 687, Правилами организации и проведения закупки лекарственных средств, медицинских изделий и специализированных лечебных продуктов в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи, дополнительного объема медицинской помощи для лиц, содержащихся в следственных изоляторах и учреждениях уголовно-исполнительной (пенитенциарной) системы, за счет бюджетных средств и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования, фармацевтических услуг, утвержденными приказом Министра здравоохранения Республики Казахстан от 7 июня 2023 года № 110.

За анализируемый период проведены государственные закупки:

Способ закупок, в том числе:	Количество проведенных закупок	Основание для применения способа закупок	Сумма закупок (млн.тенге)
способом запроса ценовых предложений	107	Статья 10 Закона	58 220 672
способом из одного источника			
в том числе:			
способом из одного источника по несостоявшимся государственным закупкам	36	Статья 16 Закона	16 900 685
способом из одного источника путем прямого заключения договора о государственных закупках	7	Статья 16 Закона	4 478 069
государственных	1	Статья 16	2 520 000

закупок способом конкурса		Закона	
электронный магазин	12	Статья 10 пункт 1 подпункт 5 Закона	7 265 523

Примечание: Закон Республики Казахстан «О государственных закупках» от 1 июля 2024 года (в таблице - Закон).

При проведении государственных закупок товаров, работ и услуг в большинстве случаев коррупционные риски возникают при проведении государственных закупок способом из одного источника.

Кроме того, фактором, влияющим на качественное проведение государственных закупок и приобретение товаров, работ и услуг надлежащего качества, является формирование заявок на проведение закупа, а также сопутствующая документация, в частности технические спецификации.

Согласно подпункту 3) пункта 1 статьи 77 Кодекса РК «О здоровье народа и системе здравоохранения» (далее – Кодекс) при отсутствии возможности оказывать некоторые медицинские услуги самостоятельно или при реализации прав пациентов на свободный выбор врача и медицинской организации.

В ходе анализа выявлены коррупционные риски в процедуре закупа медицинских услуг у субподрядных организаций.

При отсутствии между Предприятием и субподрядчиком, договора соисполнения на привлечение ее в качестве соисполнителя оказывающим консультативно-диагностическую помощь, то направление от врача Предприятия или профильного специалиста является основанием для заключения договора соисполнения между Предприятием и организацией консультативно-диагностической помощи, согласно пункту 61 приказа МЗ РК от 8 декабря 2020 года № ҚР ДСМ-242/2020.

Поставщики медицинских услуг по ГОБМП и/или в системе ОСМС оказывают услуги самостоятельно, также могут привлечь соисполнителей для исполнения части обязательств поставщика по заключенному договору закупа услуг. В роли соисполнителей могут выступать как государственные, так и частные медицинские субъекты. На практике встречаются случаи приписок дополнительных медицинских услуг соисполнителями.

Например, согласно договору соисполнения, за указанный период проверен счёт-реестр КФ «University Medical Center». Согласно которому, всего оказано 2 консультативно-диагностических услуг на общую сумму 8 729,02 тенге пациенты проверены в Республиканском портале МЗ РК «Регистр прикрепленного населения», на момент оказания услуг, пациентка К.Ж.А. прикреплена к КФ «University Medical Center» с 1 января 2025 года. В оплате отказано.

Пациентка О. Н. М. обратилась в ГКП на ПХВ "Шортандинская РБ" при УЗ Акмолинской области с диагнозом: N20.2, проведено исследование общего анализа мочи на анализаторе (физико-химические свойства с подсчетом количества клеточных элементов мочевого осадка). Согласно

договору соисполнения, проверен счёт-реестр ГКП на ПХВ «Шортандинская РБ» при УЗ Акмолинской области, проверена в Республиканском портале МЗ РК «Регистр прикрепленного населения», на момент оказания услуг, данная пациентка прикреплена к ГКП на ПХВ «Городская поликлиника №3» акимата города Астана. В оплате отказано, на том основании, что данная пациентка обратилась за медицинской помощью самостоятельно.

Для недопущения коррупционных рисков необходимо усиление мониторинга и контроля закупленных услуг.

Для минимизации коррупционных рисков и приписок со стороны субподрядных организаций данный вопрос находится на постоянном особом контроле со стороны руководства.

В результате анализа деятельности Предприятия в сфере амбулаторно-лекарственного обеспечения, нарушений не выявлено. Во исполнение рекомендации предыдущего ВАКР заведен журнал регистрации, пациентов направленных в другие медорганизации, при отсутствии ЛС в наличии в Предприятии.

Рассмотрение обращений физических лиц.

За анализируемый период по «e-Otinish» поступило ____ 31 обращений, в том, числе: жалобы – 3, предложения – 18, запросы – 7.

Ответственным за рассмотрение обращений физических и юридических лиц, поступающих по Единой платформе «e-Otinish» является руководитель службы поддержки пациентов и внутреннего аудита.

Обращения, жалобы и запросы рассматриваются в установленном порядке в соответствии с законодательством РК.

По результатам рассмотрения жалоб и обращений факты нарушения не установлены, заявителям даны обоснованные ответы и проведено разъяснение.

Среди работников на постоянной основе проводится разъяснительная работа по соблюдению требований протоколов, правил по оказанию медицинских услуг, соблюдению норм деловой этики и поведения.

Соблюдение норм Корпоративного кодекса этики и поведения

В Предприятии соблюдаются требования, предъявляемые к сотрудникам Кодексом деловой этики и антикоррупционного законодательства.

Фактов совершения работниками Предприятия антикоррупционного законодательства не имеется.

На постоянной основе проводятся занятия по противодействию коррупции, формированию антикоррупционной культуры.

29 апреля 2025 года к руководителю службы поддержки пациентов и внутренней экспертизы Предприятия обратился призывник Б.Д.Н. с актом медицинского освидетельствования для подписания данного акта.

При изучении сопутствующих к акту документов, было установлено, что заключение врача – эндоскописта оформлено ненадлежащим образом, а именно от лица врача, который в Предприятии не работает.

В ходе изучения документов было установлено, что в реквизитах заключения вместо города Астана был указан город Нур-Султан, вместо

подписи врача – эндоскописта Предприятия, была указана фамилия врача, не работающего в Предприятии более двух лет. Кроме того, заключение было заверено, личной печатью другого врача Б.М.А.

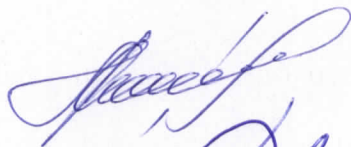
Согласно, представленных призывником документов, а именно медицинских показаний, указанных ненадлежащим врачом, он не подлежал призыву на срочную воинскую службу в рядах Вооруженных Сил Республики Казахстан, что даёт основание предполагать об умысле уклонения призывника от воинской обязанности.

Предполагая, что в данная ситуация может иметь состав уголовного правонарушения, собранный материал был направлен в антикоррупционную службу по городу Астане (исх.№ 3Т-2025-01826794 от 2 июня 2025 года, талон № № 25060208865924).

Рекомендации:

1. Урегулировать использование электронной цифровой подписи.
2. Завести журнал учёта договоров гражданско-правового характера.
3. Внести антикоррупционные нормы в договоры гражданско-правового характера.
4. Провести обучение с членами конкурсной комиссии по государственным закупкам.

Комплаенс – офицер



С. Жолаев

Главный бухгалтер



Р. Ахметова

Главный экономист



А. Естаева

**Руководитель отдела
управления человеческими
ресурсами и кадровой работы**



Д. Сэбит

**Руководитель службы
по поддержке пациентов
и внутренней экспертизы**



А. Маркус

**Заместитель директора
по экономическому
и административно – хозяйственному
обеспечению**

**ГКП на ПХВ «Городская поликлиника № 3»
акимата города Астана**



Г. Жарлыгапова

**Директор
ГКП на ПХВ «Городская поликлиника № 3»
акимата города Астана**



С. Нурашева